

# Migration and its impact on the health care sector

16-18.05.2019

Podgorica (Montenegro)

## EUROFEDOP SEMINAR



**EUROFEDOP**

Montoyerstraat 39, 1000 Brussels, Belgium

[eurofedop@eurofedop.org](mailto:eurofedop@eurofedop.org) [www.eurofedop.org](http://www.eurofedop.org)

The seminar is chiefly being financed by European Union funds

---

**EUROFEDOP Seminar**  
**Migration and its impact on the health care sector**  
**16-17.05.2019**

**Hotel Nikić, Podgorica (Montenegro)**

***Agenda***

**Thursday, 16.05.2019**

**Seminar**

- 13:00 Welcoming – registration of the participants
- 14:00 Introductory remarks – welcoming speeches

**“ACTION on European Health Workforce Planning and Forecasting”**

**Chairperson of the afternoon session:**

- **Bert Van Caelenberg**, Secretary General EUROFEDOP

- 14:30 Trends and future expectations of health professionals' cross-border mobility
- **Eszter Kovács**, Assistant Professor, Semmelweis University, Health Services Management Training Centre, Project manager of the Support for the health workforce planning and forecasting expert network - "SEPEN" Joint Tender
- 15:30 Debate
- 16:00 *Coffee break*

- 
- 16:15 Austria and the health workforce planning; a trade union position  
- **Reinhard Waldhör**, President of the Health sector, GÖD-FCG, Austria
- 16:45 Possible interventions for medical personnel retention; case study: wage growth  
- **Viorel Rotilă**, Manager FSSR (Federation "Health Solidarity" from Romania), Romania
- 17:45 Conclusions of the afternoon session. The chairperson sums up the highlights of the afternoon.
- 18:00 *End of the 1st day*
- 19:00 *Dinner*



**Friday, 17.05.2019**

**Seminar**

- 09:30 **Chairperson of the morning session:**  
- **Reinhard Waldhör**, President of the Health sector, GÖD-FCG (Gewerkschaft Öffentlicher Dienst-Fraktion Christlicher Gewerkschafter/innen im ÖGB), Austria
- “Brain drain in Health Professions”**
- 09:40 Task-shifting and digital transformation of health care and services  
- **Dr. Aleš Bourek**, Masaryk University, Brno, Czechia  
Member of expert panel on effective ways of investing in health
- 10:30 From brain drain to brain run in Slovenia  
- **Slavica Mencingar**, President SDZNS (Healthcare Trade Union of Slovenia), Slovenia
- 11:10 *Coffee break*

- 
- 11:30 Strategies for trade union action to combat the negative effects of staff migration.  
Case study: FSSR  
- **Lidia Celmare**, Co-president FSSR, Romania
- 12:00 - **Oksana Sakovets**, head of the VOST "VOLYA" trade union organization of  
Central District Hospital in Stryi (VOST VOLYA - All-Ukrainian Union of Workers  
Solidarity), Ukraine
- 12:30 *Lunch break*
- 14:00 **Chairperson of the afternoon session**  
- **Jadranko Vehar**, Social Dialogue Expert, Croatia
- “Regular monitoring and reporting on the international mobility of health workers”**
- 14:15 **Gerald Kola**, SPPAPSH (Independent Trade Union of Employees of Public  
Administration of Albania) , Albania
- 14:45 **Prof. dr. Vesna Miranović**, General Director, Ministry of Health, Montenegro
- 15:30 **Fritz Neugebauer**, President EUROFEDOP (European Federation of Employees  
in Public Service), Council member EZA (European Centre for Workers'  
Questions)
- 16:00 Conclusions and recommendations followed by an evaluation of the seminar
- 16:30 *End of the seminar*

**Working languages: German, English, Serbo-Croatian, Romanian**

**This Seminar has been chiefly financed thanks to European Union Funds**



**European Commission**



**European Centre for Workers' Questions**

---

## EUROFEDOP-Seminar

### Die Migration und ihre Auswirkungen auf den Gesundheitssektor

**16-17.05.2019**

**Hotel Nikić, Podgorica (Montenegro)**

#### *Tagesordnung*

**Donnerstag, 16.05.2019**

**Seminar**

- 13:00 Begrüßung – Anmeldung der Teilnehmer
- 14:00 Einführende Bemerkungen – Begrüßungsreden

<p><b>“ACTION on European Health Workforce Planning and Forecasting”</b> (AKTION zur Planung und Prognose von Arbeitskräften im Gesundheitswesen in Europa)</p>
---

**Vorsitzende der Nachmittagssitzung:**

- **Bert Van Caelenberg**, Generalsekretär von EUROFEDOP

- 14:30 Trends und zukünftige Erwartungen in Bezug auf die grenzüberschreitende Mobilität von Beschäftigten im Gesundheitswesen
- **Eszter Kovács**, Assistenzprofessor, Semmelweis Universität, Schulungszentrum für Gesundheitsmanagement, Projektleiter für die Unterstützung für das Expertennetzwerk in Bezug auf die Planung und Prognose von Arbeitskräften im Gesundheitswesen – „SEPEN“ gemeinsame Ausschreibung
- 15:30 Debatte
- 16:00 *Kaffeepause*

- 
- 16:15 Österreich und die Planung von Gesundheitspersonal, eine Stellungnahme von einer Gewerkschaft
- **Reinhard Waldhör**, Vorsitzende der Gesundheitsabteilung von der GÖD-FCG (Gewerkschaft Öffentlicher Dienst-Fraktion Christlicher Gewerkschafter/innen im ÖGB), Österreich
- 16:45 Mögliche Initiative zur Bindung von Gesundheitspersonal; Fallstudie: Lohnwachstum
- **Viorel Rotilă**, Manager von FSSR (Föderation "Solidarität im Gesundheitswesen" von Rumänien), Rumänien
- 17:45 Schlussfolgerungen der Nachmittagssitzung. Der Vorsitzende fasst die Höhepunkte des Nachmittags zusammen.
- 18:00 *Ende des ersten Tages*
- 19:00 *Abendessen*



## Freitag, 17.05.2019

## Seminar

- 09:30 **Vorsitzende der Vormittagssitzung:**
- **Reinhard Waldhör**, Vorsitzende der Gesundheitsabteilung von der GÖD-FCG, Österreich
- “Brain-Drain in der Gesundheitsberufe”**
- 09:40 Aufgabenverschiebung und digitale Transformation von Gesundheitsfürsorge und -dienstleistungen
- **Dr. Aleš Bourek**, Masaryk Universität, Brno, Tschechien  
Mitglied des Expertengremiums für wirksame Arten der Investition in Gesundheit (EXPH, expert panel on effective ways of investing in health)
- 10:30 Vom Brain-Drain zum Brain-Run in Slowenien
- **Slavica Mencingar**, Vorsitzende der SDZNS (Gewerkschaft für das Gesundheitspersonal von Slowenien), Slowenien
- 11:10 *Kaffeepause*
-

- 
- 11:30 Strategien für Gewerkschaftsaktionen zur Bekämpfung der negativen Auswirkungen der Personalmigration. Fallstudie: FSSR  
- **Lidia Celmare**, Ko-Präsident FSSR, Rumänien
- 12:00 - **Oksana Sakovets**, Leiterin der Gewerkschaftsorganisation VOST "VOLYA" im Zentralbezirkskrankenhaus von Stryi (VOST VOLYA - All-Ukrainische Gewerkschaft der Arbeitnehmersolidarität), Ukraine
- 12:30 *Mittagsessen*
- 14:00 **Vorsitzende der Nachmittagssitzung**  
- **Jadranko Vehar**, Experte für den sozialen Dialog, Kroatien
- “Regelmäßige Überwachung und Berichterstattung über die internationale Mobilität von Gesundheitspersonal”**
- 14:15 **Gerald Kola**, SPPAPSH (Unabhängige Gewerkschaft der Angestellten der öffentlichen Verwaltung von Albanien), Albanien
- 14:45 **Prof. dr. Vesna Miranović**, Generaldirektor, Gesundheitsministerium, Montenegro
- 15:30 **Fritz Neugebauer**, Präsident von EUROFEDOP (Europäische Föderation der Öffentlich Bediensteten), Mitglied des EZA-Verwaltungsrates (Europäisches Zentrum für Arbeitnehmerfragen)
- 16:00 Schlussfolgerungen und Empfehlungen gefolgt von einer Beurteilung des Seminars
- 16:30 *Ende des Seminars*

**Arbeitsprachen: Deutsch, English, Serbokroatisch, Rumänien**

**Dieses Seminar wurde hauptsächlich aus Mitteln der Europäischen Union finanziert.**



**Europäische Kommission Europäisches Zentrum für Arbeitnehmerfragen**

---

---

**Seminar EUROFEDOP-a**  
**Migracije i njihov uticaj na zdravstveni sektor**  
**16-17.05.2019.**

**Hotel Nikić, Podgorica (Crna Gora)**

***Agenda***

**Četvrtak, 16.05.2019.**

**Seminar**

- 13:00 Dobrodošlica – registracija učesnika
- 14:00 Uvodne neoprene – govori dobrodošlice

**“AKTIVNOST planiranja i predviđanja položaja zdravstvenih radnika u Evropi”**

**Predsjedavajući popodnevne sesije:**

- **Bert Van Caelenberg**, generalni sekretar EUROFEDOP-a

- 14:30 Trendovi i buduća očekivanja prekograničnog kretanja zaposlenih u zdravstvu
- **Eszter Kovács**, asistent profesora, Semmelweis Univerzitet, Centar za obuku rukovodilaca zdravstvenih usluga, rukovodilac projekta Podrška stručnoj mreži za planiranje i predviđanje položaja zdravstvenih radnika - Zajednički tender
- 15:30 Debata
- 16:00 *Pauza za kafu*



- 
- 16:15                    Austrija i planiranje zdravstvene radne snage; stav sindikata
- **Reinhard Waldhör**, predsjednik zdravstvenog sektora GÖD-FCG (Gewerkschaft Öffentlicher Dienst-Fraktion Christlicher Gewerkschafter/innen im ÖGB), Austrija
- 16:45                    Moguće aktivnosti za zadržavanje medicinskog osoblja; studija slučaja: rast zarada
- **Viorel Rotilă**, rukovodilac FSSR (Savez "Solidarnost u zdravstvu" iz Rumunije), Rumunija
- 17:45                    Zaključci popodnevne sesije. Predsjedavajući sumira glavne stavke popodnevne sesije.
- 18:00                    *Kraj prvog dana*
- 19:00                    *Večera*



**Petak, 17.05.2019.**

**Seminar**

- 09:30                    **Predsjedavajuća jutarnje sesije:**
- **Reinhard Waldhör**, predsjednik zdravstvenog sektora, GÖD-FCG, Austrija
- “Odliv mozgova u zdravstvenom sektoru”**
- 09:40                    Prebacivanje zadataka i digitalna transformacija zdravstvene zaštite i usluga
- **Dr. Aleš Bourek**, Univerzitet Masaryk, Brno, Češka  
član eksperstskog panela o efikasnim načinima investiranja u zdravstvo
- 10:30                    Od “odliva mozgova” do “trke mozgova” u Sloveniji
- **Slavica Mencingar**, predsjednica SDZNS (Sindikat zdravstvene zaštite Slovenije), Slovenija
- 11:10                    *Pauza za kafu*
-

- 
- 11:30 Strategije sindikalnog djelovanja u borbi protiv negativnih efekata migracija  
osoblja. studija slučaja: FSSR  
- **Lidia Celmare**, ko-predsjednik FSSR, Rumunija
- 12:00 - **Oksana Sakovets**, šefica VOST "VOLYA" sindikalne organizacije Bolnice  
Centralnog okruga u Stryi (VOST VOLYA – Ukrajinski sindikat radničke  
solidarnosti), Ukrajina
- 12:30 *Pauza za ručak*
- 14:00 **Predsjedavajući popodnevnih sesija**  
- **Jadranko Vehar**, ekspert za socijalni dijalog, Hrvatska

**“Redovni monitoring i izvještavanje o međunarodnom kretanju  
zdravstvenih radnika”**

- 14:15 **Gerald Kola**, SPPAPSH (Nezavisni sindikat zaposlenih u javnoj upravi Albanije) ,  
Albanija
- 14:45 **Prof. dr. Vesna Miranović**, generalna direktorka, Ministarstvo zdravlja, Crna  
Gora
- 15:30 **Fritz Neugebauer**, predsjednik EUROFEDOP-a (Evroopska federacija  
zaposlenih u javnom sektoru), član Savjeta EZA-a (Evropski centar za radnička  
pitanja)
- 16:00 Zaključci i preporuke nakon evaluacije seminara
- 16:30 *Kraj seminara*

**Radni jezici: njemački, engleski, srpski/hrvatski/crnogorski, rumunski**

**Ovaj seminar je u većem dijelu finansiran od strane fondova Evropske Unije**



**Evropska komisija**



**Evropski centar za radnička pitanja**

---

## Seminar EUROFEDOP

### Migrația și impactul acesteia asupra sectorului de sănătate

**16-17.05.2019**

**Hotel Nikić, Podgorica (MunteNegru)**

#### *Agendă*

**Joi, 16.05.2019**

**Seminar**

13:00 Bun venit – înregistrarea participanților

14:00 Aspecte introductive – discursurile de întâmpinare

**“DIRECȚII DE ACȚIUNE privind planificarea și prognozarea forței de muncă din domeniul sănătății europene”**

**Moderatorul sesiunii de după-amiază:**

- **Bert Van Caelenberg**, Secretar general EUROFEDOP

14:30 Tendurile și așteptările viitoare privind mobilitatea transfrontalieră a cadrelor medicale

- **Eszter Kovács**, Profesor asistent, Universitatea Semmelweis, Centrul de instruire pentru managementul serviciilor de sănătate, Manager de proiect al rețelei de experți în domeniul asistenței pentru planificarea și prognozarea forței de muncă în domeniul sănătății - "SEPEN" Joint Tender

15:30 Dezbateri

16:00 *Pauză de cafea*

- 
- 16:15 Austria și planificarea forței de muncă în domeniul sănătății; poziția unei organizații sindicale
- **Reinhard Waldhör**, Președintele Departamentului de Sănătate, GÖD-FCG (Serviciul Public al Sindicatelor - Grupul Sindicaliștilor Creștini din cadrul Federației Austriace a Sindicatelor), Austria
- 16:45 Intervenții posibile pentru reținerea personalului medical; studiu de caz: creșterea salariilor
- **Viorel Rotilă**, Manager FSSR (Federația Solidaritatea Sanitară din România), România
- 17:45 Concluziile sesiunii de după- amiază. Moderatorul rezumă aspectele esențiale ale sesiunii
- 18:00 *Sfârșitul primei zile de seminar*
- 19:00 *Cina*



**Vineri, 17.05.2019**

**Seminar**

- 09:30 **Moderatorul sesiunii de dimineață:**
- **Reinhard Waldhör**, Președintele Departamentului de Sănătate, GÖD-FCG, Austria
- “Exodul creierelor în profesiile din domeniul sănătății”**
- 09:40 Modificarea sarcinilor și transformarea digitală a serviciilor de sănătate
- **Dr. Aleš Bourek**, Universitatea Masaryk, Brno, Cehia  
Membru al grupului de experți privind modalitățile eficiente de a investi în sănătate
- 10:30 Exodul creierelor în Slovenia
- **Slavica Mencingar**, Președinte SDZNS (Sindicatul Salariaților din Sănătate din Slovenia), Slovenia
- 11:10 *Pauză de cafea*

- 
- 11:30 Strategii de acțiune sindicală pentru a combate efectele migrației personalului.  
Studiu de caz: FSSR  
- **Lidia Celmare**, Copreședinte FSSR, România
- 12:00 - **Oksana Sakovets**, Președintele organizației sindicale VOST "VOLYA" a  
Spitalului Central din Stryi (VOST VOLYA – Uniunea tuturor lucrătorilor  
ucrainieni "Solidaritatea", Ucraina
- 12:30 *Pauză de cafea*
- 14:00 **Moderatorul sesiunii de după-amiază:**  
- **Jadranko Vehar**, Expert în dialogul social, Croația
- "Monitorizarea periodică și raportarea privind mobilitatea internațională a  
lucrătorilor din domeniul sănătății"**
- 14:15 **Gerald Kola**, SPPAPSH (Sindicatul Independent al Salariaților din Administrația  
Publică din Albania), Albania
- 14:45 **Prof. dr. Vesna Miranović**, Director General, Ministerul Sănătății, Muntenegru
- 15:30 **Fritz Neugebauer**, Președinte EUROFEDOP (Federația Europeană a Angajaților  
în Sectorul Public), Membru al consiliului EZA (Centrul European pentru  
Întrebările Lucrătorilor)
- 16:00 Concluzii și recomandări, urmate de o evaluare a seminarului
- 16:30 *Sfârșitul seminarului*

**Limbi de lucru: germană, engleză, sârbo-croată, română**

**Acest seminar a fost realizat în cea mai mare parte cu sprijin financiar  
din partea fondurilor Uniunii Europene**



**European Commission**



**European Centre for Workers' Questions**